

Série de profils économiques : Windsor (Ontario)

Printemps 2019

Cette série de profils porte sur 20 collectivités au Canada et met en évidence les statistiques clés sur le marché du travail et le rôle que l'immigration a joué ou pourrait jouer pour aider ces collectivités à s'épanouir. Il convient de souligner qu'il peut être difficile de prévoir la demande future sur le marché du travail, car les économies évoluent constamment. Ce profil utilise les tendances actuelles de la population et du marché du travail pour donner un profil de la façon dont l'immigration pourrait jouer un rôle dans cette communauté.

Veiller à ce que Windsor demeure un moteur économique du sud-ouest de l'Ontario : le rôle de l'immigration

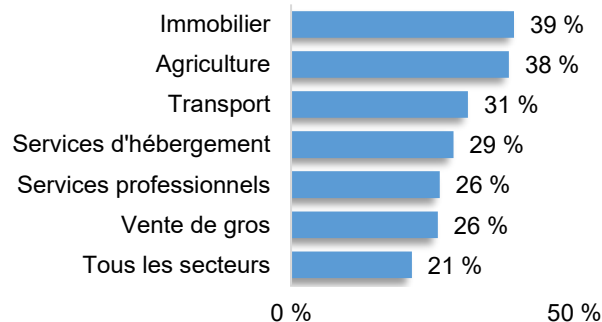
D'après le recensement de 2016, plus du cinquième de la population active de Windsor est âgé de plus de 55 ans. Plus de 30 % des travailleurs des secteurs des transports, de l'immobilier et de l'agriculture ont plus de 55 ans, tandis que 26 % des travailleurs des secteurs des services professionnels et du commerce de gros approchent de la retraite (figure 1). La population active de Windsor compte plus de 34 000 travailleurs âgés de plus de 55 ans.

Dans les années à venir, il sera très important de veiller à avoir un solide bassin de travailleurs.

Windsor : un marché urbain de premier plan

Windsor (345 000 habitants)¹ est un centre urbain d'importance stratégique pour le sud-ouest de l'Ontario. Il s'agit d'un des principaux passages à la frontière entre le Canada et les États-Unis et d'un fleuron des transports et du tourisme, les deux secteurs ayant une taille supérieure à la moyenne. Windsor compte également l'une des plus grandes concentrations d'entreprises manufacturières au Canada.

Figure 1. Proportion de travailleurs de plus de 55 ans dans certains secteurs d'activités à Windsor



Source : Statistique Canada, Recensement de 2016.

¹ La région métropolitaine de recensement de Windsor comprend la ville de Windsor ainsi que les villes d'Amherstburg, de LaSalle, de Lakeshore et de Tecumseh.

L'immigration a amélioré les perspectives économiques de Windsor

Au cours de la dernière décennie, Windsor a attiré en moyenne plus de 2 500 immigrants par année. Ajustement fait en fonction de la taille de la population, ce taux d'immigration est supérieur à la moyenne des grands centres urbains du Canada et dépasse celui des autres centres urbains de l'Ontario, comme Hamilton, London et Kitchener-Cambridge-Waterloo.

La croissance démographique nette dans la région urbaine de Windsor de 2011 à 2016 vient entièrement de l'immigration. Les immigrants ont été un important moteur de croissance du marché du travail au cours des dernières années et ont stimulé l'essor de l'économie, de la population et de la main-d'œuvre tout au long de la décennie.

La population a commencé à décroître

Malgré qu'elle ait un taux d'immigration supérieur à la moyenne, Windsor continue de faire face à un défi sur le plan démographique. Comme le montre la figure 3, au début des années 2000, on dénombrait nettement plus de personnes de moins de 20 ans (la future population active) que de personnes de 55 ans et plus au sein de la population. En 2017, il y avait seulement 73 personnes de moins de 20 ans pour 100 personnes de plus de 55 ans. Comme nous le verrons plus loin, Windsor offre des avantages considérables que d'autres collectivités n'ont pas, ce qui pourrait l'aider à pallier ce déséquilibre démographique et à constituer un bassin de travailleurs disponibles pour l'avenir.

Le vieillissement de la main-d'œuvre : un risque pour l'économie de Windsor

Au sein de la population active, le nombre de personnes âgées de plus de 55 ans a augmenté de 48 % entre 2010 et 2018 (tableau 1). On compte maintenant 34 300 travailleurs qui s'appêtent à prendre leur retraite. Parallèlement, le taux de chômage dans la région métropolitaine de recensement de Windsor est passé de 11,7 % en 2010 à seulement 6 % en 2018, ce qui est une baisse de presque 50 %. Le resserrement du marché du travail représente l'un des principaux risques pour la prospérité économique de la région dans les années à venir.

Figure 2. Taux d'immigration pour 10 000 habitants (moyenne non pondérée de 2017)

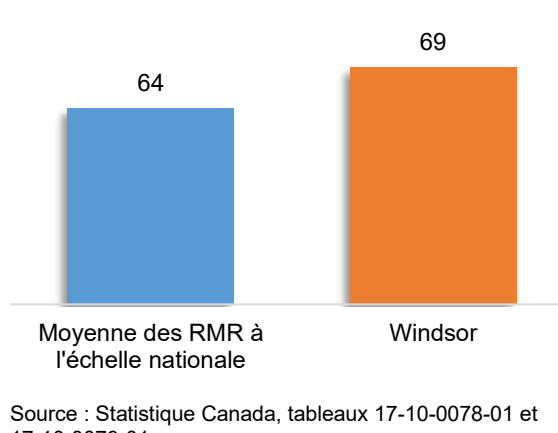


Figure 3. Population par groupe d'âge – Windsor

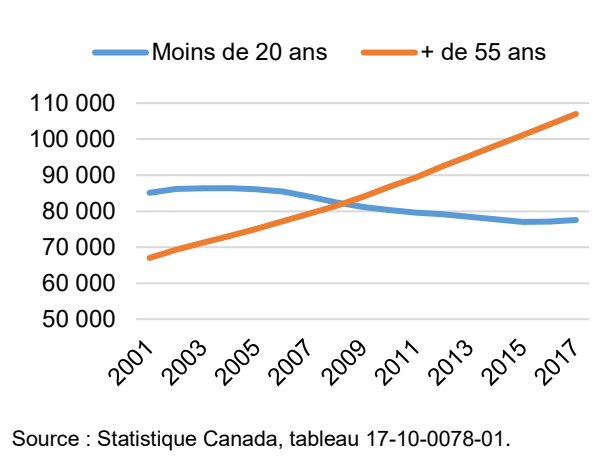


Tableau 1. Évolution des indicateurs du marché du travail – Windsor

	2010	2018	Variation
Population active (15 ans et plus)	167 000	174 900	+5 %
Population active (55 ans et plus)	23 200	34 300	+48 %
Chômage (15 ans et plus)	19 500	10 500	-46 %
Taux de chômage	11,7 %	6 %	

Source : Statistique Canada, tableau 14-10-0096-01

Quelles sont les répercussions économiques de la diminution de la main-d'œuvre à Windsor?

Une [enquête](#) menée en 2018 par la Windsor-Essex Economic Development Corporation révèle que les entreprises locales cherchent avant tout à trouver une solution aux problèmes de main-d'œuvre et à recruter un plus grand nombre de travailleurs au moyen de l'immigration. Pour la Corporation, attirer du personnel constitue une priorité absolue. Comme la Chambre de commerce régionale de Windsor-Essex l'a [indiqué en 2017](#), 82 % des entreprises ont de la difficulté à recruter du personnel, ce qui prive la région de quelque 600 millions de dollars par année en activité économique perdue.









Quels sont les secteurs à risque si les besoins de main-d'œuvre ne peuvent pas être comblés?

Le tableau 2 présente quelques-uns des secteurs dans lesquels Windsor compte une concentration beaucoup plus élevée de travailleurs que le reste du pays. Les travailleurs du secteur manufacturier sont presque deux fois plus nombreux à Windsor que dans le reste du pays, étant surtout concentrés dans le secteur de la fabrication de l'équipement de transport et les activités de fabrication connexes. En outre, la collectivité compte 77 % plus de travailleurs dans les secteurs du divertissement et des loisirs et 30 % plus de travailleurs dans le secteur du transport par camion que les autres provinces canadiennes.

Windsor possède une forte concentration de travailleurs dans le secteur des soins infirmiers et des soins aux bénéficiaires, ainsi que dans le secteur des services de soins de santé ambulatoires, ce qui est révélateur de l'importance du secteur de la santé dans la région.

Si la population active commence à décliner en raison d'un changement démographique, plusieurs de ces secteurs stratégiques auront de la difficulté à trouver des travailleurs. Une grande partie de l'activité économique pourrait migrer vers des centres urbains dotés de plus vastes bassins de travailleurs disponibles.

Tableau 2. Principaux secteurs d'activités de Windsor : part de l'emploi en comparaison à l'économie nationale*

 Fabrication de machines – 5 fois plus	 Secteur du divertissement – 77 % de plus
 Fabrication d'équipement de transport – 7 fois plus	 Soins infirmiers et soins aux bénéficiaires – 24 % de plus
 Fabrication de plastique et de caoutchouc – plus de 3 fois plus	 Soins de santé ambulatoires – 20 % de plus
 Fabrication de produits du métal – près du double	 Transport par camion – 30 % de plus

*Par exemple, ajustement fait en fonction de la taille de la population, il y a près de deux fois plus de travailleurs dans le secteur de la fabrication de produits du métal à Windsor que dans le reste du pays.

Source : Statistique Canada (Recensement de 2016).

Vieillesse des entrepreneurs de Windsor

Les entrepreneurs et les propriétaires de petites entreprises vieillissent eux aussi, ce qui représente un défi supplémentaire pour l'économie locale. À l'échelle des industries, 39 % des travailleurs autonomes ont plus de 55 ans. Au total, plus de 5 100 propriétaires d'entreprises prendront bientôt leur retraite.

À en juger par ces statistiques, Windsor aurait intérêt à ce qu'une nouvelle génération d'entrepreneurs remplace les retraités et stimule la croissance dans d'importants secteurs comme ceux des services professionnels et du tourisme. La bonne nouvelle, c'est que les immigrants peuvent contribuer à résoudre ce problème, puisqu'ils sont près de 50 % plus susceptibles d'être des travailleurs autonomes que les personnes nées au Canada.

Pour assurer une croissance économique soutenue, il est essentiel de disposer d'un bassin de travailleurs disponibles

Windsor doit déployer des efforts afin de s'assurer d'avoir un bon bassin de travailleurs qui se joignent à la population active pour répondre à la demande. Il y a plusieurs façons pour la collectivité de multiplier le nombre de travailleurs disponibles dans les années à venir, notamment l'augmentation de la population étudiante et l'accueil d'un plus grand nombre d'immigrants :

- **Attirer plus d'étudiants dans la région**

Windsor a déjà un net avantage à cet égard. Comme le montre la figure 4, Windsor est le seul centre urbain au Canada où il y a plus de personnes de 15 à 24 ans inscrites aux études secondaires et postsecondaires que de personnes de 55 ans et plus sur le marché du travail. L'Université de Windsor, le St. Clair College et d'autres établissements postsecondaires permettent que la collectivité dispose d'un vaste bassin de travailleurs disponibles. Des initiatives sont en cours afin d'attirer encore plus d'étudiants étrangers dans les années à venir.

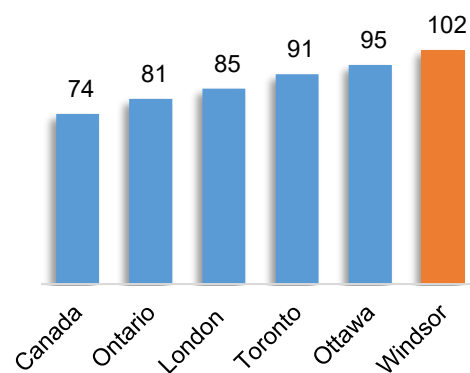
- **Encourager plus de gens à grossir les rangs de la population active**

Le resserrement du marché du travail crée des possibilités d'emploi pour les personnes qui avaient auparavant de la difficulté à y accéder, qu'il s'agisse des femmes qui retournent au travail ou des personnes handicapées. On pourrait aussi inciter les personnes de 55 ans et plus à revenir sur le marché du travail en leur offrant des horaires souples et d'autres avantages.

- **Attirer des gens de l'extérieur de la région**

Il ne fait aucun doute que les meilleures perspectives résident dans le fait d'attirer des jeunes et des familles à Windsor. Depuis 2013, la croissance nette du marché du travail canadien vient entièrement de l'immigration². Il existe une corrélation directe entre la capacité d'attirer des immigrants et la

Figure 4. Clientèle des écoles secondaires et des établissements d'enseignement postsecondaire* par tranche de 100 travailleurs de 55 ans et plus



*Étudiants de 15 à 24 ans.

Source : Statistique Canada (Recensement de 2016).

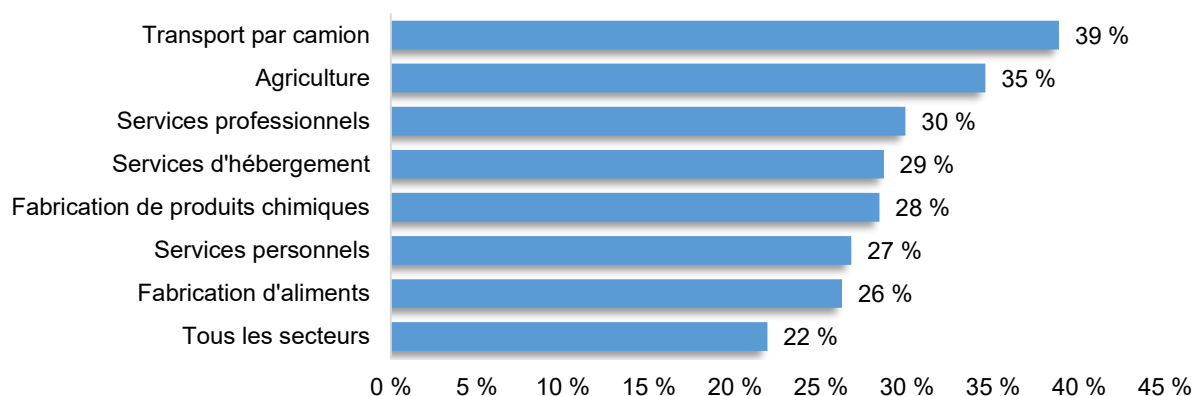
² Le nombre de personnes nées au Canada qui quittent le marché du travail dépasse le nombre de personnes nées au Canada qui entrent annuellement sur le marché du travail.

croissance de la population active. Les centres urbains affichant les plus hauts taux d'immigration ont vu leur marché du travail croître le plus rapidement, et de loin.

Windsor a bénéficié de l'immigration plus que de nombreux autres centres urbains de taille moyenne au Canada. Plus du cinquième des travailleurs sur le marché sont des immigrants. Dans certains secteurs, la proportion de travailleurs immigrants est nettement plus élevée (figure 5). Près de 40 % des travailleurs du secteur du transport par camion sont des immigrants. Trente pour cent de tous les travailleurs des secteurs des services professionnels, scientifiques et techniques sont nés ailleurs qu'au Canada.

Il reste toutefois que la région métropolitaine de Windsor a sans doute besoin de rehausser encore plus son attrait pour les immigrants. Le taux d'immigration au sein de la collectivité est demeuré stable au cours des dernières années, alors qu'il a enregistré une forte hausse dans de nombreux autres centres urbains. Les plus grandes agglomérations urbaines affichent un taux d'immigration qui dépasse plus de deux fois celui de Windsor (moyenne de 141 immigrants pour 1 000 habitants contre 69 immigrants pour 10 000 habitants à Windsor).

Figure 5. Pourcentage d'immigrants au sein de la population active de Windsor (2016)



Source : Statistique Canada (Recensement de 2016).

Immigration : accroître le bassin de travailleurs disponibles de Windsor

Parallèlement à d'autres efforts visant à stimuler la main-d'œuvre, l'augmentation du nombre d'immigrants qui s'établissent à Windsor constituerait une mesure stratégique afin de faire en sorte que le bassin de travailleurs disponibles soit assez vaste et solide pour répondre aux besoins de l'industrie locale et constituer une mine d'entrepreneurs au cours des prochaines années. Ces immigrants pourraient venir au Canada en tant qu'étudiants, travailleurs ou propriétaires d'entreprises, jouer un rôle important dans l'économie et stimuler la demande de biens et de services locaux.

Contribuer à stimuler la croissance de l'économie locale

Le fait d'attirer un plus grand nombre d'immigrants au cours des prochaines années aurait pour effet de susciter une nouvelle demande de produits et de services locaux. Chaque tranche de 1 000 nouveaux ménages d'immigrants ayant un revenu familial moyen génère de nouvelles dépenses directes de l'ordre de plus de 90 millions de dollars, dont la majorité sont injectées dans la collectivité locale³.

³ Dans l'hypothèse où les dépenses de ces nouveaux ménages correspondent aux habitudes de consommation en Ontario.

D'après les statistiques, ces 1 000 ménages d'immigrants dépenseraient :

- 21 millions de dollars par année en frais de logement, notamment sous forme de versements hypothécaires, de tarifs d'électricité et d'impôts fonciers;
- 13 millions de dollars par année en coûts de transport, notamment destinés à l'achat et à l'entretien de véhicules;
- 9 millions de dollars en aliments dans les épiceries et les restaurants locaux.

De plus, ces 1 000 familles généreraient annuellement environ 25 millions de dollars de rentrées fiscales annuelles perçues par les autorités locales, provinciales et fédérales.

Autres effets favorables

Attirer davantage d'immigrants à Windsor favoriserait une vie économique et sociale dynamique de bien d'autres manières. Les groupes d'action communautaire et les regroupements d'affaires auraient un bassin grandissant d'où puiser de nouveaux membres. Les clubs et les ligues de sport de la région auraient aussi un nombre croissant de jeunes parmi lesquels trouver des recrues.

Soutenir la population francophone de Windsor

Windsor compte une petite communauté francophone. Au moment du recensement de 2016, la première langue officielle parlée de plus de 9 100 personnes était le français. En outre, plus de 34 000 personnes parlaient français et anglais, ce qui fait de Windsor l'un des centres urbains canadiens ayant la plus importante population bilingue en Ontario. Un grand nombre d'immigrants au Canada sont francophones. Ainsi, l'immigration pourrait contribuer à faire en sorte que la population francophone de Windsor continue de se développer.

Contribuer au maintien de services publics de grande qualité

Il existe un lien direct entre la croissance économique et la capacité des administrations locales et des gouvernements provinciaux de fournir des services publics de grande qualité et des infrastructures publiques comme des routes, des écoles et des hôpitaux. Une croissance de l'économie et de la population de Windsor pourrait mener à un plus grand investissement public dans les services et les infrastructures.

Les résidents âgés jouent un rôle important dans la collectivité

Les résidents de tous âges contribuent au bien-être de leur collectivité et de leur province en travaillant, en payant des impôts et en redonnant ce qu'ils reçoivent par des activités de bénévolat et de bienfaisance. Les résidents de Windsor qui prennent leur retraite et qui passent à une nouvelle étape de leur vie créent des perspectives économiques dans les domaines des soins de santé, des services personnels et des loisirs.

Dans les années à venir, la collectivité peut et devrait tirer parti des possibilités économiques découlant d'un plus grand nombre de départs à la retraite, ainsi que des occasions qui s'offrent à nous lorsqu'on attire et fait croître une population active plus jeune. Toutefois, ces industries ne devraient pas remplacer d'importantes industries à vocation exportatrice de Windsor, comme celles de l'exploitation minière, de la fabrication, du transport et du tourisme.

Windsor en 2035

Alors, à quoi ressemblera Windsor en 2035? La région sera-t-elle toujours un fer de lance de la fabrication, de la santé et de l'éducation? Comptera-t-elle suffisamment de travailleurs et de nouveaux entrepreneurs pour tirer parti des nouvelles occasions qui s'offrent à elle?

L'immigration devrait continuer à jouer un rôle prépondérant dans la croissance et la prospérité économique de la région.

Pour en savoir plus sur les raisons pour lesquelles l'immigration ça compte au Canada, consultez Canada.ca/ImmigrationÇaCompte.